

# Folkhälsans riskhanteringspolicy

Godkänd av Samfundet Folkhälsans styrelse 14.12.2017

## Begreppet risk och syftet med riskhanteringen

En risk är vilken händelse, avvikelse eller ogjord åtgärd som helst, intern eller extern, som hindrar organisationen från att uppnå uppsatta mål. Riskerna kan ha en negativ effekt på verksamheten eller vara något som förhindrar att den fungerar störningsfritt, försvårar uppnåendet av mål, skadar organisationens anseende, personalens och kundernas välmående eller oförmåga att ta tillvara möjligheter då verksamhetsomgivningen förändras.

Syftet med riskhanteringspolicyn är att beskriva vad Folkhälsan gör för att identifiera, utvärdera, behandla och övervaka väsentliga risker som finns i verksamheter som Samfundet Folkhälsan, dess verksamhetsbolag samt närstående organisationer bedriver. Hur policyn skall förverkligas beskrivs i ett separat koncerngemensamt styrdokument.

## Organisering av riskhanteringen

Riskhanteringen är ett systematiskt, fortgående arbete som omfattar såväl omvärldsanalys, verksamhetskultur, lednings- och styrsystem. Riskerna hanteras på strategisk och på operativ nivå. Strategiska risker identifieras främst via en systematisk omvärldsanalys medan operativa risker identifieras i verksamheten.

Ledningen har det övergripande ansvaret för den strategiska riskhanteringen och utvecklingen av säkerhetskulturen. Den operativa riskhanteringen finns på respektive juridisk enhet.

Riskhanteringen innebär att ledningen aktivt följer med förändringar i omgivningen och använder organisationens styrkor i syfte att ta tillvara möjligheter. En del av riskhanteringen är också att säkerställa att organisationen har tillräcklig förmåga att hantera allvarliga avvikelser och skador så att verksamheten kan återupptas.

Riskerna bedöms på basen av hur allvarliga följder de kan ha, och hur sannolikt det är att de inträffar. När en risk identifieras kan den hanteras på olika sätt beroende på riskens karaktär. En risk kan accepteras, dvs. inga åtgärder vidtas då påverkan antas vara minimal eller kan tolereras; reduceras, dvs. åtgärder vidtas för att minska sannolikheten och/eller konsekvensen av att en händelse inträffar; avstå, dvs. identifierade händelser eller aktiviteter som ger upphov till risken undviks helt; delas, dvs. risken delas med andra genom olika former av försäkringar.

### **Rapporteringen av risker**

Den operativa ledningen inom respektive juridisk enhet är ansvarig för att regelbundet ge styrelserna för respektive juridisk enhet tillräcklig information om aktuella riskpositioner och hanteringen av dessa. De strategiska riskerna rapporteras även till Samfundets styrelse via Samfundets vd.

En övergripande kartläggning och värdering av risker, hur man säkerställer att de relevanta regelverken som berör verksamheterna efterlevs, relevanta avvikelser samt en åtgärdsplan görs årligen av den operativa ledningen per juridisk enhet och delges respektive styrelse. Valda delar av detta underlag rapporteras årligen till Samfundets styrelse.