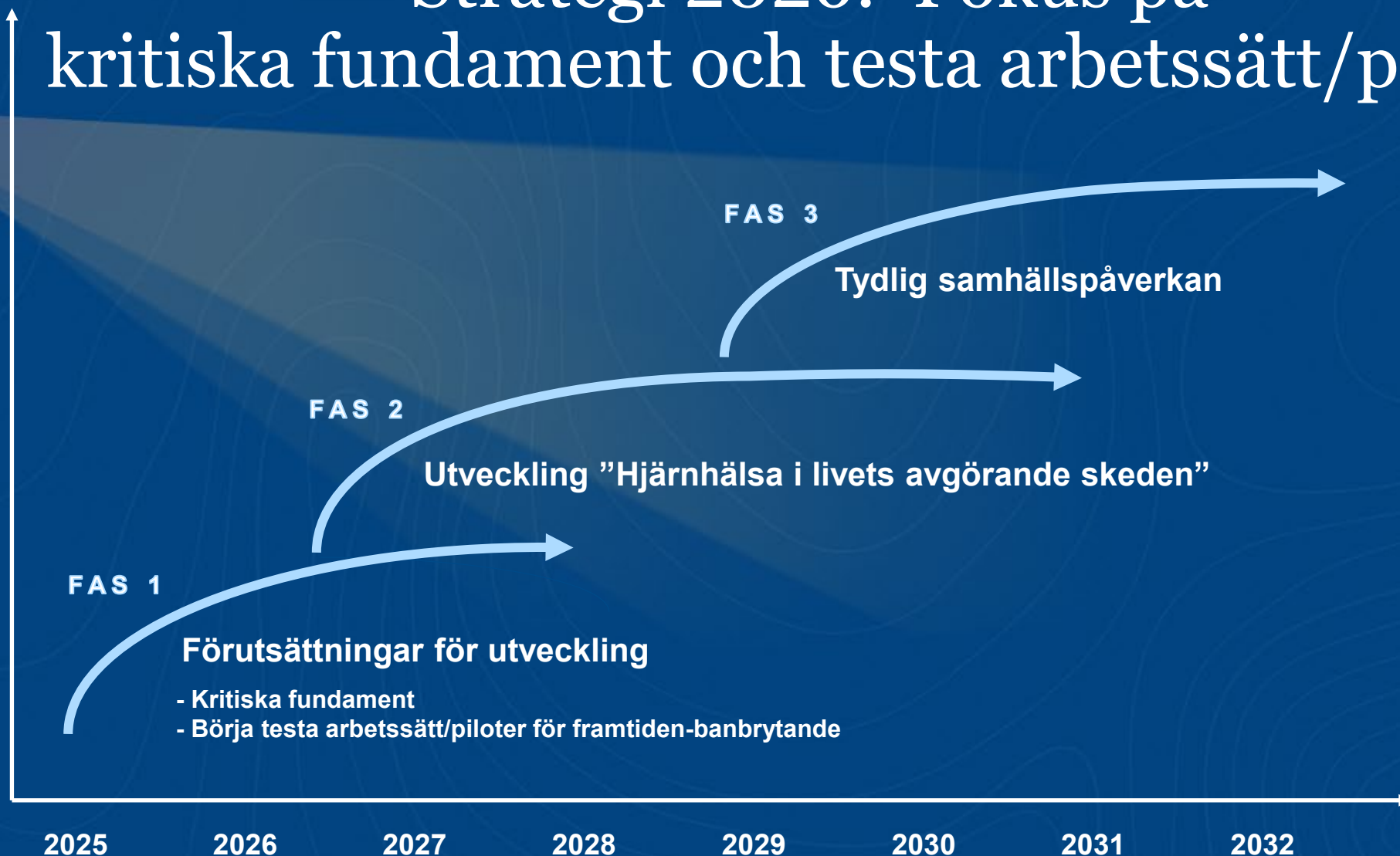




 **folkhälsan**

Verksamhetsplan 2026

Strategi 2026: Fokus på kritiska fundament och testa arbetssätt/piloter



Folkhälsans verksamheter 2026

Inom moderorganisationen Samfundet Folkhälsan bedrivs forskningen samt de för koncernen delvis gemensamma stabsfunktionerna. Därtill bedriver Samfundet Folkhälsan via fyra helägda aktiebolag olika former av serviceproduktion och finansierar merparten av Folkhälsan förbunds verksamhet.

Välfärd Ab

- Kvalitet, enhetlig praxis och strategisk förnyelse
- Gemensam struktur och smarta digitala lösningar för samordning och effektivitet
- Synlighet, samhällspåverkan och hållbarhet

Utbildning Ab

- Ekonomisk balans genom attraktiv och trovärdig verksamhet
- Personalens välbefinnande och kompetensutveckling
- Hållbarhets och kvalitetscertifiering

Allaktivitets- huset på Åland

- Slutföra planeringen av nybyggnationen i Mariehamn inklusive investeringsbeslut och byggstart
- Ekonomi i balans
- Hög kundnöjdhet och e-NPS över 20

Fastigheter Ab

- Ny fastighetsstrategi godkänns
- Miljö och hållbarhet i fokus
- Renoveringskulden i strategiska fastigheter hålls på en stabil nivå

Forsknings- centrum

- Ledningsstruktur
- Forskningsprogrammets struktur
- Administrativa processer

Förbundet

- Förutsättningar för jämlik hälsa; mångfald, likabehandling, antirasism
- Föreningsstöd och frivilligverksamhet
- Hållbarhet och planetär hälsa

Ny placeringsstrategi

Avkastningsmål

- Målet är att uppnå en nominell totalavkastning över 6 procent och en realavkastning på cirka 4 procent över tid.

Diversifierad portfölj

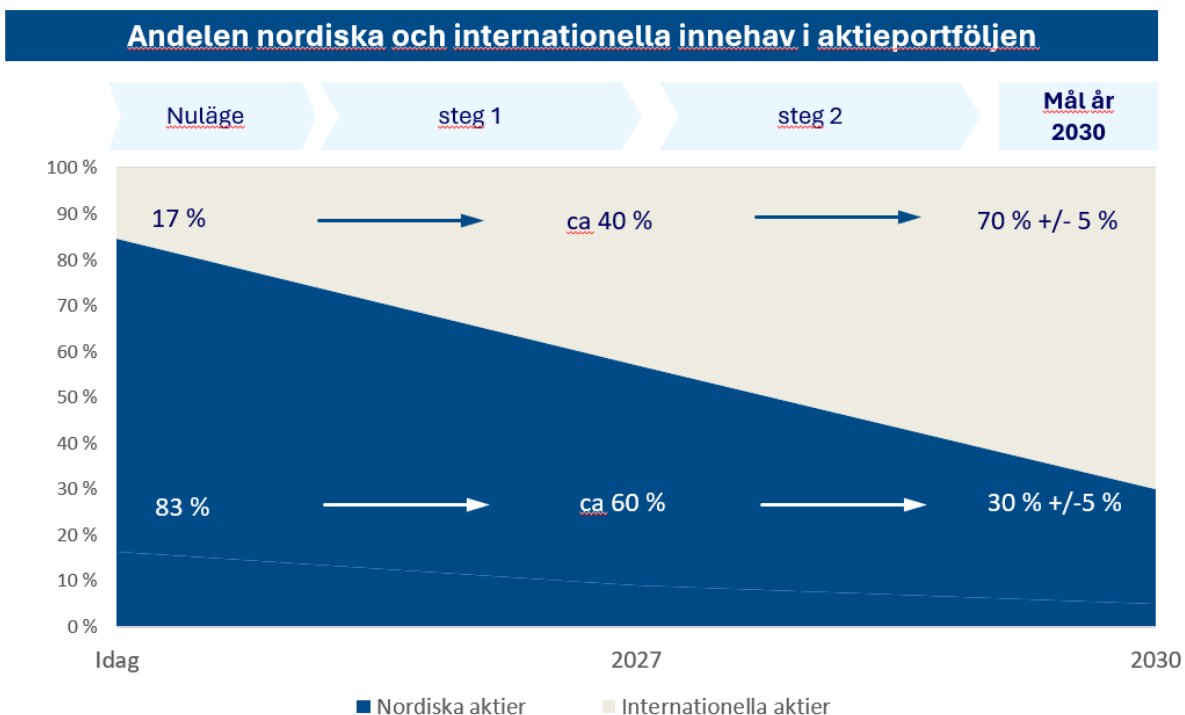
- Portföljen ska vara geografiskt och branschmässigt diversifierad med fokus på hållbarhet och ESG-integrering.

Strategisk omallokering

- Minska andelen nordiska aktier från dagens 83 procent till cirka 30 procent +/- 5 procent år 2030 genom placeringar i främst internationella indexfonder och ETF:er som beaktar hållbarheten.

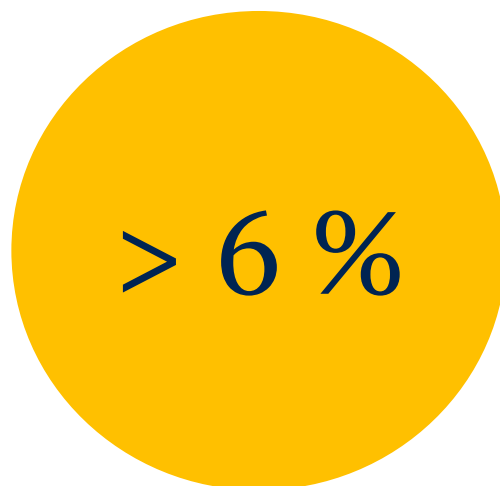
Riskjusterad avkastning

- Strävan efter bättre riskjusterad avkastning genom förbättrad portföljstruktur och riskhantering.



Totalavkastning och understöd av verksamheter

Mål för
totalavkastning



Understöd för
hälsofrämjande
verksamhet 2026



Understöd till
forskningen 2026



Verksamhetsplan 2026, Samfundets administration

- **Fokusområde 1:** Förverkliga nya placeringsstrategin
- **Fokusområde 2:** Strategi för centrala funktioner (IT, Komm, HR, juridik)
- **Fokusområde 3:** Förbättrad ICT och datasäkerhet
- **Fokusområde 4:** Implementera nya ekonomisystem och prognosverktyg



Verksamhetsplan 2026, Forskningscentrum

- **Fokusområde 1:** Forskning av världsklass, med genomslag som stöder organisationens strategiska målsättningar
- **Fokusområde 2:** Framtida ledningsstruktur och administrativa processer
- **Fokusområde 3:** Personalens välbefinnande och kompetensutveckling





Verksamhetsbolagen och Folkhälsans förbund

Verksamhetsplan och budget 2026, Folkhälsan Välfärd Ab

- **Fokusområde 1: Kvalitet, enhetlig praxis och strategisk förnyelse**

Vi utvecklar och implementerar en ny kvalitetsmodell som konkretiserar vårt kvalitetsarbete och stärker enhetlig praxis i hela organisationen. Arbetet sker i linje med den pågående strategiperioden och utgör ett viktigt steg i att förverkliga Samfundets nya strategi, som i sin tur lägger grunden för Folkhälsan Välfärds kommande strategiarbete. Strategiarbetet för bolaget kommer ske under 2026.

- **Fokusområde 2: Gemensam struktur och smarta digitala lösningar för samordning och effektivitet**

Vi stärker en gemensam och genomtänkt struktur som stödjer helhetstänk, samordning inom bolaget och över sektorsgränser. Strukturen ska främja effektiva arbetssätt, god informationshantering och samverkan – där smarta digitala lösningar används som stöd för verksamhetsutveckling snarare än som mål i sig.

- **Fokusområde 3: Synlighet,**

samhällspåverkan och hållbarhet

Vi stärker vår marknadsföring och strategiska kommunikation för att synliggöra vårt samhällsuppdrag och vår roll som föregångare. Samtidigt förverkligar vi hållbarhetsprogrammet och säkerställer rapportering enligt EU:s CSRD-reglering, så att social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet integreras i hela verksamheten.

- **Intäkter:** 58,9 m€ (EST2025 58,4)

- **Resultat:** -0,2 m€ (EST 2025 0,0)

- **Personal:** 730 årsverken (744) + timavlönade

- **KPI:**

Fokusområde 1: NPS, Bemötande, Antal genomförda kvalitetsutvärderingar per år (mål: 100% av planerade)

Fokusområde 2: Medarbetarnöjdhet med struktur och samordning (via elete), Genomförda utbildningar i avvikelshantering

Fokusområde 3: Hållbarhetsindikatorer enligt CSRD-rapportering



Folkhälsan Valfärd Ab 2026

Fokus på minnesvänlighet

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande

Service för äldre

Fokus på självbestämmanderätten

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande

Funktionshinderservice

Fokus på språk och samspel

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande, certifierade enheter

Daghem, eftis och läger

Fokus på NPF

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande

Terapitjänster

Fokus på Hemåtmodellen

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande

Barnskydd

Fokus på effektiv struktur

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, bemötande

Stödtjänster

Fokus på standardiserade processer

- NPS, sjukfrånvaro, eNPS, friskhetstal, engagemang, koldioxidavtryck, artiklar om oss

Stabstjänster

Verksamhetsplan och budget 2026, Folkhälsan Utbildning Ab

- **Fokus 1:** Arbeta mot en framtid med ekonomisk balans
 - **Fokus 2:** Personalens välmående
 - **Fokus 3:** Försäljnings-, marknadsförings- och rekryteringsstrategi
- **Intäkter:** 6,7 m€
 - **Resultat:** -0,8 m€
 - **KPI:**
 - Studerandeår
 - Fri bildning dagar/dygn
 - Deltagarantal på Resurscentret Föregångarna
 - **Personal:** 60 anställda, 51,8 årsverken

Folkhälsan Utbildning Ab, budget 2026

- Försäljnings-, marknadsförings- och rekryteringsstrategi
- Kartlägga och stärka rollen inom relevanta nätverk
- Implementering av nya läroplaner inom yrkesutbildningen
- KPI: Studerandeårsverken, fri bildningsdygn, omsättning

Solvalla

- Försäljnings-, marknadsförings- och rekryteringsstrategi
- Kartlägga och stärka rollen inom relevanta nätverk
- Språkakademiens framtid
- Samarbete med Vörå Kommun
- KPI: Studerandeårsverken, fri bildningsdagar, omsättning

Norrvalla

- Fokus på kvalitativ verksamhet
- Kartlägga och stärka rollen inom relevanta nätverk
- Roll i förhållande till bolaget
- KPI: deltagarantal på de tre verksamheterna

Föregångarna

Verksamhetsplan och budget 2026, Allaktivitetshuset på Åland

- **Fokusområde 1:** Slutföra planeringen av nybyggnationen i Mariehamn inklusive investeringsbeslut och byggstart
- **Fokusområde 2:** Ekonomi i balans
- **Fokusområde 3:** Hög kundnöjdhet och eNPS över 20

- **Intäkter:** 2,8 m€
- **Resultat:** -0,1 m€
- **Personal:** 30 årsverken



Folkhälsans Allaktivitetshus på Åland Ab 2026

- Kvalitet
- Fungerande strukturer och effektiva processer
- Försäljning och marknadsföring
- Sjukfrånvaro, resultatuppföljning, beläggningsgrad, eNPS

Service för äldre

- Slutföra planeringen av nybyggnationen inklusive investeringsbeslut och byggstart
- Sjukfrånvaro, resultatuppföljning, eNPS

Ledning och stab

- Kvalitet
- Fungerande strukturer och effektiva processer
- Dataskydd
- Sjukfrånvaro, resultatuppföljning, beläggningsgrad, bemötande, eNPS

**Rådgivnings-
verksamhet**

- Kvalitet
- Fungerande strukturer och effektiva processer
- Försäljning och marknadsföring
- Hållbarhet
- Sjukfrånvaro, resultatuppföljning, eNPS

Stödfunktioner

Verksamhetsplan och budget 2026, Folkhälsans Fastigheter Ab

- Ny fastighetsstrategi godkänns
- Miljö och hållbarhet i fokus
- Renoveringsskulden i strategiska fastigheter hålls på en stabil nivå
- Intäkter: 1,6 m€ Folkhälsans Fastigheter Ab
- Resultat: +0 m€ Folkhälsans Fastigheter Ab
- KPI:
 - Förverkligandegrad för investeringsplan utgående från projektvisa beslut i Samfundets styrelse
 - Nettobidragsprocent för fastighets- och disponenttjänster
 - Kumulativ sjukfrånvaro
 - NPS
- Personal: 18 anställda, 16,9 årsverken

Verksamhetsplan och budget 2026, Folkhälsans förbund

- En ny strategi tas fram för förbundet, färdig till vårmötet i maj 2026
- Nya stadgar träder i kraft (godkända av höstmötet 15.11.2025)
- **Fokus på:**
 - Hälsofrämjande och förebyggande insatser under hela livsförloppet.
 - Minska skillnader i hälsa - skapa bästa möjliga förutsättningarna för jämlik hälsa.
 - Arbetet för mångfald, likabehandling och antirasism stärks.
 - Konkretisering av hållbarhetsstrategin (social, ekologisk, ekonomisk) fortsätter och planetär hälsa lyfts.
 - Stärkt samarbete inom civilsamhället när offentliga sektorns resurser för hälsofrämjande är begränsade.

Folkhälsans förbund 2026

- Fysisk aktivitet
- Kost
- Baby- och familjesim

Livsstilsfrågor

- Trygga relationer
- Riktat familjestöd
- Språk och samspel

Familjer och relationer

- Småbarn och familj
- Barn och unga i skola och på fritiden
- Äldre och närstående

Regional verksamhet

- Förenings- och medlemsstöd
- Tidningen Folkhälsan
- Medlems-register
- Enade

Föreningsstöd

- Personal-utbildning
- Majblomman och lucia
- Kommunikation
- Antirasism
- KPI: personalvälmående

HR och kampanjer

- Uppföljning och utvärdering
- Transparens

Ledning, administration och medelanskaffning